#### МИНОБРНАУКИ РОССИИ

Воткинский филиал Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования

«Ижевский государственный технический университет имени М.Т. Калашникова» (ВФ ФГБОУ ВО «ИжГТУ имени М.Т. Калашникова»)

**УТВЕРЖДАЮ** 

Директор

И.А. Давыдов

2025 г.

18.04

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

Организация инновационной деятельности

(наименование - полностью)

направление: 38.03.01 «Экономика»

профиль: «Экономика предприятий и организаций»

уровень образования: бакалавриат

форма обучения: очно-заочная

Общая трудоемкость дисциплины составляет: 3 зачетные единицы

Кафедра: «Экономика и организация производства»

Составитель: Шайдурова Наталия Сергеевна, старший преподаватель Ардашева Галина Николаевна, к.э.н., доцент

Рабочая программа составлена на основании ФГОС ВО – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.01 Экономика № 954 от 12.08.2020 г. и утверждена на заседании кафедры

Протокол от 10.04.28 № 4/25

Декан Технологического факультета

В.А. Смирнов 10. 04 2025 г.

#### СОГЛАСОВАНО

Количество часов рабочей программы соответствует количеству часов рабочего учебного плана направления 38.03.01 «Экономика», профиль «Экономика предприятий и организаций»

Председатель учебно-методической комиссии по направлению 38.03.01 «Экономика», профиль «Экономика предприятий и организаций»

Руководитель образовательной программы <u>38.03.01</u> «Экономика», профиль «Экономика предприятий и организаций»

#### Аннотация к дисциплине

| Назадила дисциплине                                       | Оправилания иннорожномной доятоли мости   |
|---|---|
| Название дисциплины                                       | Организация инновационной деятельности  |
| Направление подготовки                                    | 38.03.01 «Экономика»  |
| (специальность)   |   |
| Направленность  |   |
| (профиль/программа/специализ                              | «Экономика предприятий и организаций»   |
| ация)   |   |
| Место дисциплины  | Дисциплина формируемая участниками образовательных отношений, Блока 1 Дисциплины (модули)   |
| Трудоемкость (з.е. / часы)                                | 3/108   |
| Цель изучения дисциплины                                  | Формирование у студентов представления о теоретических и методологических основах управления инновационной деятельностью; освоение студентами сущности национальной инновационной системы на основе характеристики мотивов инновационной деятельности, а также сущности коммерциализации результатов научно-технической деятельности, стратегий инновационного развития организации, методов и форм управления инновациями. |
| Компетенции, формируемые в результате освоения дисциплины | ПК-3 Способен организовать производство нового продукта   |
| Содержание дисциплины<br>(основные разделы и темы)        | Введение в курс «Организация инновационной деятельности». Экономическое регулирование и инновационный менеджмент в современных условиях. Инновационная политика, проблемы ее формирования и реализации. Стратегическое планирование инновационной деятельности. Организационные структуры управления и организация труда в системе инновационного менеджмента.  |
| Форма промежуточной<br>аттестации                         | Зачет   |

#### 1. Цели и задачи дисциплины

**Целью** преподавания дисциплины: формирование у студентов представления о теоретических и методологических основах управления инновационной деятельностью предприятия; освоение студентами сущности национальной инновационной системы на основе характеристики мотивов инновационной деятельности, а также сущности коммерциализации результатов научно-технической деятельности, стратегий инновационного развития организации, методов и форм управления инновациями.

#### Задача дисциплины находится:

- в изучении содержания и задач управления инновационными процессами (инновационного менеджмента);
- в анализе проблем экономического регулирования инновационной деятельности и формирование инновационной политики;
- в овладении методами оценки и отбора проектных и программных разработок в инновационном менеджменте;
- в изучении организационных структур управления и организации труда в сфере инноваций.

#### 2. Планируемые результаты обучения

В результате освоения дисциплины у студента должны быть сформированы

Знания, приобретаемые в ходе изучения дисциплины

| № п/п З | Знания   |
|---------|--|
| 1.      | сущность инновационной деятельности, виды инноваций и инновационных стратегий;   |
| 2.      | методические подходы к разработке инновационной и инвестиционной стратегии предприятия; виды и методы учета рисков и неопределенности в расчетах эффективности инновационных проектов; |
| 3.      | особенности кадровых ресурсов науки, проблемы формирования рынка труда научно-исследовательских работников;  |
| 4.      | основные закономерности формирования национальных инновационных систем в разных странах, специфику их регулирования и взаимодействия с государством;                                   |
| 5.      | сущность и механизм реализации государственной инвестиционной и инновационной политики и ее влияние на инновационную деятельность компании.  |

Умения, приобретаемые в ходе изучения дисциплины

| № п/п У | Умения  |  |  |  |  |
|---------|---|--|--|--|--|
| 1.      | разрабатывать инновационную стратегию компании;   |  |  |  |  |
| 2.      | решать организационные задачи в рамках реализации инновационной стратегии.  |  |  |  |  |
| 3.      | оценивать социально-экономическую эффективность инновационных проектов;   |  |  |  |  |
| 4.      | оценивать влияние инновационных проектов на основные финансово-экономические показатели предприятия;  |  |  |  |  |
| 5.      | критически анализировать представления и подходы различных экономических школ к объяснению природы нововведений как общественного товара и закономерностям их распространения, адаптировать их к ситуации в российской экономике. |  |  |  |  |

Навыки, приобретаемые в ходе изучения дисциплины

| № п/п Н | Навыки  |
|---------|---|
| 1.      | подготавливать исходные данные для проведения экономических расчетов и анализировать данные отечественной и зарубежной статистики в области инноваций;  |
| 2.      | осуществлять исследования эффективности применения и распространения инноваций, обобщать полученные результаты в форме аналитических отчетов или программ, содержащих рекомендации по инновационной политике на разных экономических уровнях; |
| 3.      | распространять знания о роли инноваций в современных экономических процессах, способствуя формированию мировоззрения творческих коллективов в направлении необходимости и эффективности применения любого вида инноваций.                     |

Компетенции, приобретаемые в ходе изучения дисциплины

|              | приоорегаемые в ходе изучения дисциплин |           | Vyyonna           | Царумии |
|--------------|---|-----------|-------------------|---------|
| Компетенции  | Индикаторы                              | Знания    | Умения            | Навыки  |
| ПК-3         | ПК-3.1 Знать: методы оценки и отбора    |           |                   |         |
| Способен     | новых идей, систему поддержки и         |           |                   |         |
| организовать | стимулирования инновационной            |           |                   |         |
| производство | деятельности; методы организации        |           |                   |         |
| нового       | производства и характеристики передовых | 1,2,3,4,5 | 1,2,3,4,5         | 1,2,3   |
| продукта     | производственных технологий; типовые    | 1,2,3,4,3 | 1,2,3,4,3         | 1,2,5   |
|              | организационные формы и методы          |           |                   |         |
|              | управления производством; принципы и    |           |                   |         |
|              | инструменты бережливого производства;   |           |                   |         |
|              | систему менеджмента качества            |           |                   |         |
|              | ПК-3.2 Уметь: организовать деятельность |           |                   |         |
|              | малой группы при решении вопросов       |           |                   |         |
|              | организации производства; предлагать и  |           |                   |         |
|              | оценивать предлагаемые варианты         |           |                   |         |
|              | управленческих решений при организации  | 1 2 2 4 5 | 12215             | 1,2,3   |
|              | производственных процессов в отраслях;  | 1,2,3,4,5 | 2,3,4,5 1,2,3,4,5 |         |
|              | разрабатывать стратегию организации;    |           |                   |         |
|              | находить организационно-управленческие  |           |                   |         |
|              | решения в профессиональной деятельности |           |                   |         |
|              | в области менеджмента качества          |           |                   |         |

### 3. Место дисциплины в структуре ООП

Дисциплина относится к части, формируемой участниками образовательных отношений, Блока 1. Дисциплины (модули) ООП.

Дисциплина изучается на 4 курсе в 7 семестре.

Изучение дисциплины базируется на знаниях, умениях и навыках, полученных при освоении дисциплин (модулей): полученных при изучении дисциплины: Экономика организации, Маркетинг, Менеджмент, Креативный менеджмент.

Перечень последующих дисциплин (модулей), для которых необходимы знания, умения и навыки, формируемые данной учебной дисциплиной (модулем): Проектный менеджмент, Экономическая оценка инвестиций.

# 4.1 Структура и содержание дисциплины 4.1 Структура дисциплин

| №<br>п/п | Раздел дисциплины.<br>Форма промежуточной  |                          | Семестр |     | здела (<br>уче   | в часа<br>бной ј    | грудоем<br>ах) по в<br>работы |      | Содержание<br>самостоятельной  |  |
|----------|--|--------------------------|---------|-----|------------------|---------------------|-------------------------------|------|--|--|
| 11, 11   | аттестации   | Всего часов<br>на раздел | Č       | лек | <b>конт</b> прак | <b>актна</b><br>лаб | кча<br>Кча                    | CPC  | работы   |  |
| 1.       | Введение в курс<br>«Организация<br>инновационной<br>деятельности».                             | 18                       | 8       | 1   | 2,5              | -                   | -                             | 14,5 | Подготовка к практическим работам, контрольным работам, решению кейсов, тестированию |  |
| 2.       | Экономическое регулирование инновационный менеджмент в современных условиях.                   | 19                       | 8       | 1   | 3                | -                   | -                             | 15   | Подготовка к практическим работам, контрольным работам, решению кейсов, тестированию |  |
| 3.       | Инновационная<br>политика, проблемы ее<br>формирования и<br>Реализации.                        | 24                       | 8       | 1,5 | 4,5              | -                   | -                             | 18   | Подготовка к практическим работам, контрольным работам, решению кейсов, тестированию |  |
| 4.       | Стратегическое<br>планирование<br>инновационной<br>деятельности.                               | 22                       | 8       | 1,5 | 3,5              | -                   | -                             | 17   | Подготовка к практическим работам, контрольным работам, решению кейсов, тестированию |  |
| 5.       | Организационные структуры управления и организация труда в системе инновационного менеджмента. | 23                       | 8       | 1   | 4,5              | -                   | -                             | 17,5 | Подготовка к практическим работам, контрольным работам, решению кейсов, тестированию |  |
| Зачет    | Γ  | 2                        | 8       | -   | -                | -                   | 0,3                           | 1,7  | Подготовка к<br>зачету   |  |
| Всег     | 0  | 108                      | 8       | 6   | 18               | -                   | 0,3                           | 83,7 | -  |  |

4.2 Содержание разделов курса и формируемых в них компетенций

| №   | Раздел  | Коды<br>компетенции               |           |           |        | Форма  |
|-----|---|-----------------------------------|-----------|-----------|--------|--|
| п/п | дисциплины  | И                                 | Знания    | Умения    | Навыки | контроля   |
| 1   | Введение в курс «Организация инновационной деятельности»                                      | индикаторов<br>ПК-3.1, ПК-<br>3.2 | 1,2,3,4,5 | 1,2,3,4,5 | 1,2,3  | Практическая работа, контрольная работа, решение кейсов, тестирование                |
| 2   | Экономическое регулирование инновационный менеджмент в современных условиях                   | ПК-3.1, ПК-<br>3.2                | 1,2,3,4,5 | 1,2,3,4,5 | 1,2,3  | Подготовка к практическим работам, контрольным работам, решению кейсов, тестированию |
| 3   | Инновационная политика, проблемы ее формирования и реализации                                 | ПК-3.1, ПК-<br>3.2                | 1,2,3,4,5 | 1,2,3,4,5 | 1,2,3  | Подготовка к практическим работам, контрольным работам, решению кейсов, тестированию |
| 4   | Стратегическое планирование инновационной деятельности.                                       | ПК-3.1, ПК-<br>3.2                | 1,2,3,4,5 | 1,2,3,4,5 | 1,2,3  | Подготовка к практическим работам, контрольным работам, решению кейсов, тестированию |
| 5   | Организационные структуры управления и организация труда в системе инновационного менеджмента | ПК-3.1, ПК-<br>3.2                | 1,2,3,4,5 | 1,2,3,4,5 | 1,2,3  | Подготовка к практическим работам, контрольным работам, решению кейсов, тестированию |

4.3 Наименование тем лекций, их содержание и объем в часах

| №<br>п/п | № раздела<br>дисциплины | Наименование лекций   |   |  |  |  |
|----------|-------------------------|---|---|--|--|--|
| 1        | 1                       | Понятие инновации (нововведения). Инновационный процесс и его стадии. Инновационный потенциал. Инновационный менеджмент: понятие, предмет, логико-структурная модель. Функции инновационного менеджмента. | 1 |  |  |  |
| 2        | 2                       | Содержание экономического регулирования инновационных процессов. Направления формирования системы инновационного менеджмента. Методы и способы регулирования инновационных процессов и оценка их          | 1 |  |  |  |

|      |   | эффективности на различных этапах развития инноваций.   |     |
|------|---|---|-----|
| 3    | 3 | Понятие инновационной политики и ее типы. Инновационная политика и инновационные, процессы: системные свойства. Факторы, логика выбора и обоснование вариантов инновационной политики. Организационно-экономическое регулирование инновационной деятельности.   | 1,5 |
| 4    | 4 | Этапы формирования инновационной стратегии в системе стратегического планирования, их классификация и экономическое содержание. Организационное обеспечение разработки инноваций. Прогнозирование в сфере инноваций. Методы прогнозирования. Экономическая сущность инновационного (инвестиционного проектирования).                                      | 1,5 |
| 5    | 5 | Требования к профессиональным качествам менеджера-<br>организатора нововведений. Координация и мотивация<br>инновационной деятельности в коллективе. Стимулирование<br>«командной» работы. Формирование атмосферы новаторства<br>в коллективе. Реализация функций инновационного<br>менеджмента в различных видах организационных структур<br>управления. | 1   |
| Всег | 0 | 1 × ±   | 6   |

4.4. Наименование тем практических работ, их содержание и объем в часах

| <b>№</b><br>π/π | № раздела<br>дисциплины | Наименование практических работ   | Трудое<br>мкость<br>(час) |
|-----------------|-------------------------|---|---------------------------|
| 1.              | 1-2                     | Экономическое регулирование и инновационный менеджмент в современных условиях                 | 5,5                       |
| 2.              | 3                       | Инновационная политика, проблемы ее формирования и реализации                                 | 4,5                       |
| 3.              | 4                       | Стратегическое планирование инновационной деятельности.                                       | 35                        |
| 4.              | 5                       | Организационные структуры управления и организация труда в системе инновационного менеджмента | 4,5                       |
| Всего           | 0                       |   | 18                        |

### **4.4** Наименование лабораторных работ, их содержание и объем в часах Лабораторные работы планом не предусмотрены.

# 5. Оценочные материалы для текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации по дисциплине

Для контроля результатов освоения дисциплины проводятся:

Контрольные работы; тесты; практические работы.

Примечание: Оценочные материалы (типовые варианты тестов, контрольных работ и др.) приведены в приложении к рабочей программе дисциплины.

Промежуточная аттестация по итогам освоения дисциплины – зачет (7).

#### 6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

а) основная литература

| №<br>п\п | Наименование книги  | Год<br>издания |
|----------|---|----------------|
| 2        | Секерин, В. Д. Организация инновационной деятельности предприятия: практикум: учебное пособие / В. Д. Секерин, С. А. Макаренко, А. Е. Горохова. — Москва: Научный консультант, 2019. — 96 с. — ISBN 978-5-907196-49-0. — Текст: электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART: [сайт]. — URL: https://www.iprbookshop.ru/104965.html (дата обращения: 22.04.2024). | 2019           |
| 3        | Управление инновационной деятельностью в организации : учебное пособие / А. Л. Лебедев, В. Д. Секерин, О. Р. Семикова, А. Е. Горохова. — Москва : Научный консультант, 2018. — 272 с. — ISBN 978-5-6040243-7-9. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: https://www.iprbookshop.ru/75487.html (дата обращения: 22.04.2024).       | 2018           |

б) дополнительная литература

| <b>№</b><br>п\п | Наименование книги  | Год<br>издания |
|-----------------|---|----------------|
| 1               | Крюкова, А. А. Управление инновационной деятельностью: учебное пособие / А. А. Крюкова. — Самара: Поволжский государственный университет телекоммуникаций и информатики, 2017. — 211 с. — Текст: электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART: [сайт]. — URL: https://www.iprbookshop.ru/75420.html (дата обращения: 22.04.2024).   | 2017           |
| 2               | Управление инновационной деятельностью в организации : учебное Управление инновационной деятельностью : учебник / Т. А. Искяндерова, Н. А. Каменских, Д. В. Кузнецов [и др.] ; под редакцией Т. А. Искяндеровой. — Москва : Прометей, 2018. — 354 с. — ISBN 978-5-907003-35-4. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: https://www.iprbookshop.ru/94565.html (дата обращения: 22.04.2024).  | 2018           |
| 3               | Курамшина, К. С. Концептуальные основы эффективного управления и организации инновационной деятельности крупных предприятий в рамках модели производственного аутсорсинга : монография / К. С. Курамшина. — Казань : Казанский национальный исследовательский технологический университет, 2017. — 88 с. — ISBN 978-5-7882-2181-6. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: https://www.iprbookshop.ru/79311.html (дата обращения: 22.04.2024) | 2017           |

#### в) методические указания

- 1. Методические указания для выполнения контрольной работы по дисциплине «Организация инновационной деятельности» / Г.Н.Ардашева. Воткинск: ВФ ИжГТУ имени М. Т. Калашникова, 2021.- 8 с.
- 2. Оформление контрольных работ, рефератов, курсовых работ и проектов, отчетов по практике, выпускных квалификационных работ: методические указания/сост.: А.Ю. Уразбахтина, Р.М. Бакиров, В.А. Смирнов Воткинск: Изд. ВФ ИжГТУ имени М.Т. Калашникова,2018—25с. Режим доступа: <a href="http://vfistu.ru/images/files/Docs/metodichka">http://vfistu.ru/images/files/Docs/metodichka</a> po oformleiu v3.pdf

3. Учебно-методическое пособие по организации самостоятельной работы обучающихся: для обучающихся по направлению подготовки 15.03.05 — конструкторско-технологическое обеспечение машиностроительных производств/ сост.: Р.М. Бакиров, Е.В. Чумакова.-Воткинск:Изд. ВФ ИжГТУ имени М.Т. Калашникова,2019.—15с.-Режим доступа: <a href="http://vfistu.ru/images/files/Docs/metorg-po-sam-rabote.pdf">http://vfistu.ru/images/files/Docs/metorg-po-sam-rabote.pdf</a>.

#### г) перечень ресурсов информационно-коммуникационной сети Интернет:

- 1. Электронно-библиотечная система IPRBooks <a href="http://istu.ru/material/elektronno-bibliotechnaya-sistema-iprbooks">http://istu.ru/material/elektronno-bibliotechnaya-sistema-iprbooks</a>.
- 2. Национальная электронная библиотека <a href="http://нэб.pd">http://нэб.pd</a>.
- 3. Мировая цифровая библиотека http://www.wdl.org/ru/.
- 4. Международный индекс научного цитирования Web of Science http://webofscience.com.
- 5. Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU <a href="https://elibrary.ru/defaultx.asp">https://elibrary.ru/defaultx.asp</a>.
- 6. HRMagazine журнал об управлении персоналом http://www.hrm.ua
- 7. Кадры предприятия http://www.dis.ru/kp/
- 8. HR-Journal электронный журнал http://www.hr-jornal.ru
- 9. Проблемы теории и практики управления http://www.ptpu.ru
- 10. Управление персоналом- электронная версия печатного журнала http://www.top-personal.ru
- 11. Мотивация и оплата труда журнал http://grebennikon.ru/journal-24.html
- 12. Управление развитием персонала http://www.grebennikov-eurasia.ru/personell/25/
- 13. Управление человеческим потенциалом http://grebennikon.ru/journal-26.html
- 14. Эффективная оценка персонала http://www.staff-lab.ru/

#### 7. Материально-техническое обеспечение дисциплины:

1. Лекционные занятия.

Учебные аудитории для лекционных занятий укомплектованы мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории (наборы демонстрационного оборудования (проектор, экран, компьютер/ноутбук), учебно-наглядные пособия, тематические иллюстрации).

2. Практические занятия

Учебные аудитории для практических занятий укомплектованы специализированной мебелью и техническими средствами обучения (проектор, экран, компьютер/ноутбук).

1. Самостоятельная работа.

Помещения для самостоятельной работы оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и доступом к электронной информационно-образовательной среде ИжГТУ имени М.Т. Калашникова: библиотека ВФ ИжГТУ имени М.Т. Калашникова (адрес: 427430, г. Воткинск, ул. Шувалова, д. 1);

При необходимости рабочая программа дисциплины (модуля) может быть адаптирована для обеспечения образовательного процесса инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья, в том числе для обучения с применением дистанционных образовательных технологий. Для этого требуется заявление студента (его законного представителя) и заключение психолого-медико-педагогической комиссии (ПМПК).

## Лист утверждения рабочей программы дисциплины (модуля) на учебный год

Рабочая программа дисциплины «**Организация инновационной деятельности**» по направлению подготовки 38.03.01 «Экономика» профиль «Экономика предприятий и организаций»

согласована на ведение учебного процесса в учебном году:

| Учебный год | «Согласовано»: заведующий кафедрой, ответственной за РПД (подпись и дата) |
|-------------|---|
| 2024-2025   |   |
| 2025-2026   |   |
| 2026-2027   |   |
| 2027-2028   |   |

#### МИНОБРНАУКИ РОССИИ

Воткинский филиал федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Ижевский государственный технический университет имени М.Т. Калашникова»

# Оценочные средства по дисциплине

#### Организация инновационной деятельности

(наименование дисциплины)

направление <u>38.03.01 «Экономика»</u>

профиль «Экономика предприятий и организаций»

уровень образования: бакалавриат

форма обучения: очно-заочная

общая трудоемкость дисциплины составляет: 3 зачетных единицы

1. Оценочные средства

|         |                              |   | Формы текущего    |
|---------|------------------------------|---|-------------------|
| №<br>п/ | Коды<br>компетенции и        | Результат обучения  | И                 |
|         |                              | (знания, умения и навыки)   | промежуточного    |
| П       | индикаторов                  |   | контроля          |
| 1       | ПК-3.1 Знать:                | - сущность инновационной деятельности,  | Тест. Контрольная |
|         | методы оценки и              | виды инноваций и инновационных стратегий;   | работа.           |
|         | отбора новых                 | – методические подходы к разработке   | Работа на         |
|         | идей, систему                | инновационной и инвестиционной стратегии  | практических      |
|         | поддержки и                  | предприятия; виды и методы учета рисков и   | занятиях:         |
|         | стимулирования               | неопределенности в расчетах эффективности   | текущий контроль  |
|         | инновационной                | инновационных проектов;   | выполнения        |
|         | деятельности;                | - особенности кадровых ресурсов науки,  | заданий.          |
|         | методы                       | проблемы формирования рынка труда научно-   | Зачет             |
|         | организации                  | исследовательских работников;   |                   |
|         | производства и               | – основные закономерности   |                   |
|         | характеристики               | формирования национальных инновационных   |                   |
|         | передовых                    | систем в разных странах, специфику их   |                   |
|         | производственн               | регулирования и взаимодействия с  |                   |
|         | ых технологий;               | государством;   |                   |
|         | типовые                      | – сущность и механизм реализации  |                   |
|         | организационны               | государственной инвестиционной и  |                   |
|         | е формы и                    | инновационной политики и ее влияние на  |                   |
|         | методы                       | <ul><li>инновационную деятельность компании.</li><li>разрабатывать инновационную</li></ul>        |                   |
|         | управления<br>производством; | <ul> <li>разрабатывать инновационную<br/>стратегию компании;</li> </ul>                           |                   |
|         | принципы и                   | – решать организационные задачи в   |                   |
|         | инструменты                  | рамках реализации инновационной стратегии.  |                   |
|         | бережливого                  | - оценивать социально-экономическую   |                   |
|         | производства;                | эффективность инновационных проектов;   |                   |
|         | систему                      | – оценивать влияние инновационных   |                   |
|         | менеджмента                  | проектов на основные финансово-   |                   |
|         | качества                     | экономические показатели предприятия;   |                   |
|         |                              | – критически анализировать  |                   |
|         |                              | представления и подходы различных   |                   |
|         |                              | экономических школ к объяснению природы   |                   |
|         |                              | нововведений как общественного товара и   |                   |
|         |                              | закономерностям их распространения,   |                   |
|         |                              | адаптировать их к ситуации в российской   |                   |
|         |                              | экономике.  |                   |
|         |                              | <ul> <li>подготавливать исходные данные для</li> </ul>  |                   |
|         |                              | проведения экономических расчетов и   |                   |
|         |                              | анализировать данные отечественной и  |                   |
|         |                              | зарубежной статистики в области инноваций;  - осуществлять исследования                           |                   |
|         |                              | <ul> <li>осуществлять исследования</li> <li>эффективности применения и распространения</li> </ul> |                   |
|         |                              | инноваций, обобщать полученные результаты   |                   |
|         |                              | в форме аналитических отчетов или программ,   |                   |
|         |                              | содержащих рекомендации по инновационной  |                   |
|         |                              | политике на разных экономических уровнях;   |                   |
|         |                              | <ul> <li>распространять знания о роли</li> </ul>  |                   |
|         |                              | инноваций в современных экономических   |                   |
|         | <u> </u>                     | <u> </u>  |                   |

| №<br>п/<br>п | Коды<br>компетенции и<br>индикаторов   | Результат обучения<br>(знания, умения и навыки)  | Формы текущего и промежуточного контроля  |
|--------------|--|--|---|
|              |  | процессах, способствуя формированию мировоззрения творческих коллективов в направлении необходимости и эффективности применения любого вида инноваций.   |   |
|              | ПК-3.2 Уметь: организовать деятельность малой группы при решении вопросов организации производства; предлагать и оценивать предлагаемые варианты управленческих решений при организации производственных процессов в отраслях; разрабатывать стратегию организации; находить организационно-управленческие решения в профессиональн ой деятельности в области менеджмента качества | <ul> <li>сущность инновационной деятельности, виды инноваций и инновационных стратегий;</li> <li>методические подходы к разработке инновационной и инвестиционной стратегии предприятия; виды и методы учета рисков и неопределенности в расчетах эффективности инновационных проектов;</li> <li>особенности кадровых ресурсов науки, проблемы формирования рынка труда научноисследовательских работников;</li> <li>основные закономерности формирования национальных инновационных систем в разных странах, специфику их регулирования и взаимодействия с государством;</li> <li>сущность и механизм реализации государственной инвестиционной и инновационной политики и ее влияние на инновационную деятельность компании.</li> <li>разрабатывать инновационную стратегию компании;</li> <li>решать организационные задачи в рамках реализации инновационной стратегии.</li> <li>оценивать социально-экономическую эффективность инновационных проектов;</li> <li>оценивать влияние инновационных проектов;</li> <li>оценивать влияние инновационных проектов на основные финансово-якономические показатели предприятия;</li> <li>критически анализировать представления и подходы различных экономических школ к объяснению природы нововведений как общественного товара и закономерностям их распространения, адаптировать их к ситуации в российской экономике.</li> <li>подготавливать исходные данные для проведения экономических расчетов и анализировать данные отечественной и зарубежной статистики в области инноваций;</li> <li>осуществлять исходные результаты в форме аналитических отчетов или программ, содержащих рекомендации по инновационной</li> </ul> | Тест. Контрольная работа на практических занятиях: текущий контроль выполнения заданий. Зачет |

| №<br>п/<br>п | Коды<br>компетенции и<br>индикаторов | Результат обучения<br>(знания, умения и навыки)  | Формы текущего и промежуточного контроля |
|--------------|--------------------------------------|--|--|
|              |                                      | политике на разных экономических уровнях;  — распространять знания о роли инноваций в современных экономических процессах, способствуя формированию мировоззрения творческих коллективов в направлении необходимости и эффективности применения любого вида инноваций. |  |

#### Типовые задания для оценивания формирования компетенций

Наименование: зачет

Представление в ФОС: перечень вопросов Перечень вопросов для проведения зачета:

- 1. Инновационный процесс как объект управления.
- 2. Виды инновационных процессов.
- 3. Закономерности инновационного процесса.
- 4. Модель инновационного процесса: технологический и маркетинговый аспекты.
- 5. Системные свойства инновационных процессов.
- 6. Классификация кризисов.
- 7. Принципы формирования инновационной политики.
- 8. Цикличность как закономерность инновационного процесса.
- 9. Циклы и их взаимодействие в экономическом прогнозировании.
- 10. Прогнозирование: общие понятия.
- 11. Система прогнозов в экономике.
- 12. Уровни и пространство перемещения технологии.
- 13. Критерии отбора научно-технических проблем.
- 14. Научно-технические программы: общие понятия.
- 15. Типы инновационной политики и их диагностика.
- 16. ТЭО научно-технических программ.
- 17. Оценка и отбор инновационных проектов: общие понятия.
- 18. Факторы формирования инновационной политики предприятия.
- 19. Инновации и инновационный процесс: общие понятия.
- 20. Стадии инновационного процесса: особенности взаимодействия.
- 21. Этапность (стадийность) инновационного процесса.
- 22. Формирование инновационной политики предприятия.
- 23. Инновационный проект: общие понятия.
- 24. Кризис как фаза цикличной динамики: функции и стадии.
- 25. Цели инновационной политики.

#### Критерии оценки:

Приведены в разделе 2

Наименование: контрольная работа №1

*Представление в ФОС*: набор вариантов заданий в виде вопросов

Варианты заданий:

#### Вариант №1:

- 1. Понятие инновации (нововведения) и инновационной деятельности.
- 2. Инновационный процесс и его стадии.
- 3. Функции инновационного менеджмента.

#### Вариант №2:

1. Содержание экономического регулирования инновационных процессов.

2. Методы и способы регулирования инновационных процессов и оценка их эффективности па различных этапах развития инноваций.

#### Критерии оценки:

Приведены в разделе 2

*Наименование:* контрольная работа №2

**Представление в ФОС:** варианты заданий в виде вопросов

Варианты заданий:

#### Вариант №1

- 1. Понятие инновационной политики и ее типы.
- 2. Организационно-экономическое регулирование инновационной деятельности.

#### Вариант №2

- 1. Этапы формирования инновационной стратегии в системе стратегического планирования.
- 2. Прогнозирование в сфере инноваций.

#### Критерии оценки:

Приведены в разделе 2

*Наименование:* работа на практических занятиях: текущий контроль выполнения заданий.

Представление в ФОС: перечень заданий

Варианты заданий: перечень заданий приведен в методических указаниях

Задача 1. В работе Международной выставки металлообрабатывающих предприятий (Австрия) приняли участие 2 300 фирм-экспонентов из 40 стран мира, в числе которых находилось ЗАО «КМК», на котором 93 внедрен инновационный проект по производству специальной оснастки. На основе экспертной оценки определен рейтинг регионов, среди которых преимущество отдано Европейскому региону со значением 10. При этом рейтинг стран расположен следующим образом: 100 - 2 страны, 90 - 1 страна, 80 - 10 стран, 60 - 8стран, 40 – 11 стран, 10 – 8 стран. Средний индекс значимости отрасли составил 0,05. Рейтинг фирмэкспонентов определен в следующих размерах: для 5 фирм – по 0,5, для 20 фирм – по 0,4, для 240 фирм – по 0,3, для 1 425 фирм – по 0,2, для 610 – по 0,1. В течение года, по данному направлению проводились 4 международные и 2 всеукраинские выставки. ЗАО «КМК» приняло участие в выставке в Индии и во всеукраинской в Киеве, рейтинг которых составил 0,02 и 0,002 соответственно. Результатом выставочной деятельности ЗАО «КМК» явилось заключение договора на сумму 125 000 у. е., при этом сумма затрат на изготовление образцов составила 7 500 у. е., затраты на транспортировку и монтаж – 1 500 у. е. Определить уровень активности и эффективность выставочной деятельности для ЗАО «КМК», как одного из инструментов стимулирования спроса на инновации.

Задача 2. Для определения объемов сбыта товара, при производстве которого применена инновационная технология, были опрошены ведущие специалисты и руководители отделов. В результате опроса получены следующие данные:

| Эксперт         | 1   | 2   | 3   | 4   | 5   | 6   | 7   | 8   |
|-----------------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
| Объем сбыта, шт | 320 | 450 | 367 | 415 | 395 | 403 | 470 | 460 |

Определить прогнозируемый объем сбыта методом экспертных оценок и оценить надежность прогнозируемой величины.

#### Задача 3

Предприятию предложили купить лицензию на пользование пакетом технической документации на инновацию южнокорейской фирмы. Приобретение и внедрение лицензионного ноу-хау позволит уменьшить издержки на единицу производимой продукции, а также способствует повышению качества выпускаемой реле-аппаратуры за счет оригинального технического решения. Расчеты показывают, что внедрение данной инновации на предприятии позволит снизить себестоимость единицы продукции до 50 тыс. у.е. норма прибыли при этом составит 20 %. Годовая программа выпуска останется без изменения — 10 000 шт. Планируется заключение лицензионного соглашения сроком на 5

лет, размер роялти составит 4 %, ставка по кредитам -10 %. Необходимо определить виды цен за лицензию и рассчитать перевод лицензионных сумм, если известно, что 20 % денежных средств переводится во время вступления лицензионного договора в силу, 53 % - переводится во время подписания акта приемки технической документации и 27 % - переводится во время подписания акта о начале выпуска лицензионной продукции.

Задача 4. Определить максимально ожидаемую цену изобретения, если известно, что стоимость бизнеса с продажей инновационного продукта 650 000 у.е., ставка роялти составляет 7 %, валовая прибыль 36 800 у.е., выручка от реализации продукции 423 200 у.е, ставка налога на прибыль 20 %. На какой процент от общего вклада в стоимость бизнеса может претендовать владелец лицензии, если максимальная ожидаемая цена будет использована в качестве вклада в уставный капитал нового предприятия?

Задача 5. Фирма приняла к реализации инновационный проект. Проект рассчитан на 3 года. Выручка от продажи средства в 1-й год реализации проекта 600 тыс. руб. В дальнейшем ежегодно она будет увеличиваться на 10 %. Производственная себестоимость средства в 1-й год реализации проекта 200 тыс. руб. В дальнейшем ежегодно она будет увеличиваться на 12 %. Для реализации проекта необходимо приобрести технологическую линию стоимостью 800 тыс. руб. Ликвидационная стоимость

оборудования составляет 10 % от первоначальной стоимости.

| Показатель   | 1-й год | 2-й год | 3-й год | 4-й год |
|--|---------|---------|---------|---------|
| Выручка, тыс. грн                                  | 600     | 660     | 726     |         |
| Себестоимость, тыс. грн                            | 200     | 224     | 250,88  |         |
| Амортизация, тыс. грн ((Офперв-Офликв)/3)          | 240     | 240     | 240     |         |
| Налогооблагаемая прибыль, тыс. грн (стр.1 – 2 – 3) | 160     | 196     | 235,12  | 80      |
| Налог на прибыль, тыс. грн (стр.4 × 0,25))         | 40      | 49      | 58,78   | 20      |
| Чистая прибыль, тыс. грн (стр.4 – стр.5)           | 120     | 147     | 176,34  | 60      |
| Денежный поток, тыс. грн (стр.6 + 3))              | 360     | 387     | 416,34  | 60      |
| Дисконтный множитель                               | 0,877   | 0,769   | 0,675   | 0,592   |
| Дисконтированный поток, тыс. грн                   |         |         |         |         |
| (стр.7 × Диск. множитель при 14 %)                 | 315,72  | 297,603 | 281,03  | 35,52   |

Амортизация начисляется равномерно. Цена капитала 14 %. Налог на прибыль 20 %. Выгоден ли такой проект? Почему?

#### Критерии оценки:

Приведены в разделе 2

#### 2. Критерии и шкалы оценивания

Для контрольных мероприятий (текущего контроля) устанавливается минимальное и максимальное количество баллов в соответствии с таблицей. Контрольное мероприятие считается пройденным успешно при условии набора количества баллов не ниже минимального.

Результат обучения по дисциплине считается достигнутым при успешном прохождении обучающимся всех контрольных мероприятий, относящихся к данному результату обучения.

| Разделы    | Фонуа монутога              | Количество баллов |     |  |
|------------|-----------------------------|-------------------|-----|--|
| дисциплины | Форма контроля              | min               | max |  |
| 1-5        | Контрольная работа №1 - №5  | 30                | 60  |  |
| 1-5        | Практическая работа №1 - №5 | 20                | 40  |  |
| Итого      |                             | 50                | 100 |  |

При оценивании результатов обучения по дисциплине в ходе текущего контроля успеваемости используются следующие критерии. Минимальное количество баллов выставляется обучающемуся при выполнении всех показателей, допускаются несущественные неточности в изложении и оформлении материала.

| Наименование,<br>обозначение | Показатели выставления минимального количества баллов  |  |  |
|------------------------------|--|--|--|
|                              | Задания выполнены более чем наполовину. Присутствуют серьёзные ошибки. Продемонстрирован удовлетворительный уровень владения |  |  |
| Практическая<br>работа       | материалом. Проявлены низкие способности применять знания и умения к выполнению конкретных заданий.                          |  |  |
|                              | На защите практической работы даны правильные ответы не менее чем на 50% заданных вопросов                                   |  |  |
| Контрольная                  | Продемонстрирован удовлетворительный уровень владения материалом.  |  |  |
| работа                       | Правильно решено не менее 50% заданий  |  |  |

Промежуточная аттестация по дисциплине проводится в форме контрольной работы по дисциплине может быть оценена на основе результатов текущего контроля с использованием следующей шкалы:

| Оценка                | Набрано баллов |
|-----------------------|----------------|
| «допущен» к зачету    | 50-100         |
| «не допущен» к зачету | Менее 50       |

Итоговая аттестация по дисциплине проводится в форме зачета в 7 семестре

Билет к зачету включает1 вопрос и 1 практическое задание.

Время на подготовку: 40 минут.

При оценивании результатов обучения по дисциплине в ходе промежуточной аттестации используются следующие критерии и шкала оценки

| Оценка      | Критерии оценки   |  |  |  |
|-------------|---|--|--|--|
|             | Обучающийся демонстрирует знание основного учебно-программного        |  |  |  |
| (/DOMEONO)) | материала в объеме, необходимом для дальнейшей учебы, умеет применять |  |  |  |
| «зачтено»   | его при выполнении конкретных заданий, предусмотренных программой     |  |  |  |
|             | дисциплины  |  |  |  |
|             | Обучающийся демонстрирует значительные пробелы в знаниях основного    |  |  |  |
| «не         | учебно-программного материала, допустил принципиальные ошибки в       |  |  |  |
| зачтено»    | выполнении предусмотренных программой заданий и не способен           |  |  |  |
|             | продолжить обучение   |  |  |  |