

**МИНОБРНАУКИ РОССИИ**  
**Воткинский филиал**  
**Федерального государственного образовательного**  
**учреждения высшего образования**  
**«Ижевский государственный технический университет имени М.Т. Калашникова»**  
**(ВФ ФГБОУ ВО «ИжГТУ имени М.Т. Калашникова»)**



И.А. Давыдов

28.08. 2020 г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА**

По дисциплине: Менеджмент строительства

Для направления: 08.03.01 «Строительство»

профиль «Промышленное и гражданское строительство»

форма обучения: заочная

общая трудоемкость дисциплины составляет: 3 зачетных единиц (ы)

| Вид учебной работы                            | Всего часов | Семестры  |     |   |   |
|---|-------------|-----------|-----|---|---|
|   |             | 8         |     |   |   |
| <b>Контактные занятия (всего)</b>             | <b>12</b>   | <b>12</b> |     |   |   |
| В том числе:                                  | -           | -         | -   | - | - |
| Лекции (Л)                                    | 4           | 4         |     |   |   |
| Практические занятия (ПЗ)                     | 8           | 8         |     |   |   |
| Семинары (С)                                  |             |           |     |   |   |
| Лабораторные работы (ЛР)                      |             |           |     |   |   |
| <b>Самостоятельная работа (всего)</b>         | <b>96</b>   | <b>96</b> |     |   |   |
| В том числе:                                  | -           | -         | -   | - | - |
| Курсовой проект (работа)                      |             |           |     |   |   |
| Расчетно-графические работы                   |             |           |     |   |   |
| Реферат                                       |             |           |     |   |   |
| <i>Другие виды самостоятельной работы</i>     |             |           |     |   |   |
| Вид промежуточной аттестации (зачет, экзамен) | Зачет       | Зачет     |     |   |   |
| Общая трудоемкость                            | час         | 108       | 108 |   |   |
|   | зач. ед.    | 3         | 3   |   |   |

**МИНОБРНАУКИ РОССИИ**  
**Воткинский филиал**  
**Федерального государственного образовательного**  
**учреждения высшего образования**  
**«Ижевский государственный технический университет имени М.Т. Калашникова»**  
**(ВФ ФГБОУ ВО «ИжГТУ имени М.Т. Калашникова»)**

**УТВЕРЖДАЮ**

Директор

\_\_\_\_\_ И.А. Давыдов

\_\_\_\_\_ 2020 г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА**

По дисциплине: Менеджмент строительства

Для направления: 08.03.01 «Строительство»

профиль «Промышленное и гражданское строительство»

форма обучения: заочная

общая трудоемкость дисциплины составляет: 3 зачетных единиц (ы)

| Вид учебной работы                            | Всего часов | Семестры  |     |   |   |
|---|-------------|-----------|-----|---|---|
|   |             | 8         |     |   |   |
| <b>Контактные занятия (всего)</b>             | <b>12</b>   | <b>12</b> |     |   |   |
| В том числе:                                  | -           | -         | -   | - | - |
| Лекции (Л)                                    | 4           | 4         |     |   |   |
| Практические занятия (ПЗ)                     | 8           | 8         |     |   |   |
| Семинары (С)                                  |             |           |     |   |   |
| Лабораторные работы (ЛР)                      |             |           |     |   |   |
| <b>Самостоятельная работа (всего)</b>         | <b>96</b>   | <b>96</b> |     |   |   |
| В том числе:                                  | -           | -         | -   | - | - |
| Курсовой проект (работа)                      |             |           |     |   |   |
| Расчетно-графические работы                   |             |           |     |   |   |
| Реферат                                       |             |           |     |   |   |
| <i>Другие виды самостоятельной работы</i>     |             |           |     |   |   |
| Вид промежуточной аттестации (зачет, экзамен) | Зачет       | Зачет     |     |   |   |
| Общая трудоемкость                            | час         | 108       | 108 |   |   |
|   | зач. ед.    | 3         | 3   |   |   |


Кафедра «Техническая механика»

Составитель: Шайдунова Наталия Сергеевна, старший преподаватель

Рабочая программа составлена на основании ФГОС ВО по направлению подготовки 08.03.01 «Строительство», профиль «Промышленное и гражданское строительство» (уровень бакалавриата) и утверждена на заседании кафедры.


Протокол от 28.08.2020 № 3

Заведующий кафедрой «Техническая механика»

  
\_\_\_\_\_ М.Н. Каракулов  
\_\_\_\_\_ 28.08 \_\_\_\_\_ 2020 г.

## **СОГЛАСОВАНО**

Председатель учебно-методической комиссии  
по направлению 08.03.01 «Строительство», профиль «Промышленное и гражданское  
строительство»

  
\_\_\_\_\_ М.Н. Каракулов  
\_\_\_\_\_ 28.08 \_\_\_\_\_ 2020 г.

Количество часов рабочей программы соответствует количеству часов рабочего учебного плана направления 08.03.01 «Строительство», профиль «Промышленное и гражданское строительство»

Ведущий специалист учебной части  
ВФ ФГБОУ ВО «ИжГТУ имени М.Т. Калашникова»

  
\_\_\_\_\_ Соловьева Л.Н.  
\_\_\_\_\_ 28.08 \_\_\_\_\_ 2020 г.

|  |   |                          |  |                |
|--|---|--------------------------|--|----------------|
| <b>Название дисциплины</b>                     | <b>Менеджмент строительства</b>   |                          |  |                |
| <b>Номер</b>                                   |   | <i>Академический год</i> |  | <i>семестр</i> |
| <b>кафедра</b>                                 |   | <b>Программа</b>         | 08.03.01 «Строительство», профиль «Промышленное и гражданское строительство» |                |
| <b>Составитель</b>                             | Шайдурова Н.С., старший преподаватель   |                          |  |                |
| <b>Цели и задачи дисциплины, основные темы</b> | <p><b>Целью</b> освоения дисциплины является изучение необходимых теоретических основ и практических навыков в области менеджмента в строительной отрасли.</p> <p><b>Задачи:</b><br/>изучение основных понятий теории менеджмента, а также роли в осуществлении управления организациями и их работы на рынке, использование его законов; рассмотрение теоретических основ менеджмента в их историческом развитии и включение их в различные сферы жизни общества; усвоение основных принципов построения организационных структур и умение их использовать для управления, в том числе и на строительных предприятиях, а также инструментов товарной, ценовой, коммуникационной и сбытовой политики; получение представления о составляющих личного профессионализма менеджера и анализ особенностей трудового процесса; формирование и закрепление навыков использования теоретических знаний при рассмотрении практических задач путем разбора конкретных ситуаций и определение наиболее рационального способа решения выявленных при этом проблем.</p> <p><b>Знания:</b> основы организации строительства; организационные формы строительных организаций; методы анализа технической и экономической эффективности работы производственного подразделения; документацию для создания системы менеджмента качества производственного подразделения в строительной отрасли; основы управления в строительстве.</p> <p><b>Умения:</b> оперативно управлять основами организации строительства; применять на практике навыки организации эффективной работы коллектива; решать управленческие задачи; уметь применять управленческие решения.</p> <p><b>Навыки:</b> основными принципами работы в коллективе, приемами осуществления руководства коллективом; основами менеджмента качества в строительной отрасли; принципами формирования организационных структур строительных организаций; строительными технологиями; проблемными задачами в области технологии возведения зданий и сооружений.</p> <p><b>Лекции (основные темы):</b> Цели, задачи, содержание курса, основные понятия менеджмента. Основные признаки организации. Принципы управления. Принципы построения организации. Типы структур. Проектирование структур управления. Общие и специальные функции менеджмента. Функции руководства. Сущность и методы мотивации. Теория мотивации. ФЗ № 214. Разрешение на строительство и на ввод объекта в эксплуатацию. SWOT анализ. Компьютерные приложения для управления. Руководитель и менеджмент. Конфликты и пути их преодоления.</p> <p><b>Практические занятия:</b> Расчет штатов и построение организационной структуры строительной организации. Деловая игра «Искусство ведения переговоров». Деловая игра «Анализ ограничений. Анализ новых законов в строительстве». Самооценка деловых качеств руководителя.</p> |                          |  |                |
| <b>Основная литература</b>                     | <p>1. Ильенкова, С. Д. Основы менеджмента [Электронный ресурс]: учебное пособие / С. Д. Ильенкова, В. И. Кузнецов. — Электрон. текстовые данные. — М. : Евразийский открытый институт, 2011. — 240 с. — 978-5-374-00114-3. — Режим доступа: <a href="http://www.iprbookshop.ru/11041.html">http://www.iprbookshop.ru/11041.html</a></p> <p>2. Производственный менеджмент в строительстве [Электронный ресурс] : учебник / А. М. Платонов, М. А. Королева, Е. И. Бледных [и др.]. — Электрон. текстовые данные. — Екатеринбург : Уральский федеральный университет, ЭБС АСВ, 2016. — 700 с. — 978-5-321-02501-7. — Режим доступа: <a href="http://www.iprbookshop.ru/68377.html">http://www.iprbookshop.ru/68377.html</a></p>   |                          |  |                |
| <b>Технические средства</b>                    | Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся, для самостоятельной работы студентов.  |                          |  |                |
| <b>Компетенции</b>                             | <b>Приобретаются обучающимися при освоении дисциплины</b>   |                          |  |                |
|  | ПК-3 способность выполнять работы по организационно-технологическому проектированию зданий и сооружений промышленного и гражданского назначения<br>ПК-4 способность организовывать производство строительного-монтажных работ в сфере   |                          |  |                |

|  |   |                                 |                                  |   |  |   |                               |
|--|---|---------------------------------|----------------------------------|---|--|---|-------------------------------|
|  | промышленного и гражданского строительства<br>ПК-5 способность осуществлять организационно-техническое (технологическое) сопровождение и планирование строительно-монтажных работ в сфере промышленного и гражданского назначения |                                 |                                  |   |  |   |                               |
| <b>Зачетных единиц</b>   | 3   | <b>Форма проведения занятий</b> |                                  | <b>Лекции</b>   | <b>Практические занятия</b>                    | <b>Лабораторная работа</b>  | <b>Самостоятельная работа</b> |
|  |   | Всего часов 108                 |                                  | 4   | 8  | -   | 96                            |
| <b>Виды контроля</b>   | <b>Диф. зач/зач/э кз</b>  | <b>КП/КР</b>                    | <b>Условие зачета дисциплины</b> | Получение оценки «зачтено».   | <b>Форма проведения самостоятельной работы</b> | Подготовка к практическим занятиям, контрольным работам, к зачету, выполнение самостоятельной работы. |                               |
| <b>формы</b>   | Зачет   | нет                             |                                  |   |  |   |                               |
| <b>Перечень дисциплин, знание которых необходимо для изучения дисциплины</b> |   |                                 |                                  | «Экономика строительства», «Правоведение», «Организация, планирование и управление в строительстве» |  |   |                               |

## 1. Цели и задачи дисциплины:

**Целью** преподавания дисциплины является привитие обучаемым первоначальных навыков, необходимых инженеру для реализации систематизированных знаний в области научных основ управления на производстве.

**Задачи** дисциплины:

- рассмотрение предмета методических проблем управления;
- сформировать у студентов приемы самостоятельной исследовательской и практической работы с учетом человеческого фактора в организации деятельности.

В результате изучения дисциплины студент должен **знать:**

- эволюцию школ управления;
- понятие, типы и взаимодействие организации с внешней средой;
- функции менеджмента;
- процесс управления производством, его содержание и характеристики;
- методы принятия управленческих решений;
- стили руководства.

**уметь:**

- применять на практике навыки организации эффективной работы коллектива;
- решать управленческие задачи;
- уметь применять управленческие решения;
- применять современное информационное обеспечение управления;
- оперативно управлять производственной деятельностью организации.

**владеть:**

- методами и стилями управления;
- технологией управления деятельностью строительных организаций;
- практическими навыками осуществления коммуникаций, управления конфликтами.

## 2. Место дисциплины в структуре ООП:

Дисциплина относится к циклу профессиональных дисциплин.

Для изучения дисциплины студент должен

**знать:**

- основы социологии и психологии;
- сущность социально-экономических и социально-психологических явлений.

**уметь:**

- применять имеющиеся теоретические знания на практике;
- анализировать основные экономические и социальные процессы.

**владеть:**

- практическими навыками исследования экономических и социальных явлений.

Изучение дисциплины базируется на знаниях, полученных при изучении дисциплин: «Экономика строительства», «Правоведение», «Организация, планирование и управление в строительстве».

### 3. Требования к результатам освоения дисциплины:

#### 3.1. Знания, приобретаемые в ходе изучения дисциплины

| № п/п З | Знания   |
|---------|--|
| 1.      | Эволюция школ управления.  |
| 2.      | Понятие, типы и взаимодействие организации с внешней средой.       |
| 3.      | Функции менеджмента.   |
| 4.      | Процесс управления производством, его содержание и характеристики. |
| 5.      | Методы принятия управленческих решений.                            |
| 6.      | Стили руководства.   |

#### 3.2. Умения, приобретаемые в ходе изучения дисциплины

| № п/п У | Умения  |
|---------|---|
| 1.      | Применять на практике навыки организации эффективной работы коллектива. |
| 2.      | Решать управленческие задачи.   |
| 3.      | Принимать управленческие решения.                                       |
| 4.      | Применять современное информационное обеспечение управления.            |
| 5.      | Оперативно управлять производственной деятельностью организации.        |

#### 3.3. Навыки, приобретаемые в ходе изучения дисциплины

| № п/п Н | Навыки  |
|---------|---|
| 1.      | Владения методами и стилями управления.   |
| 2.      | Владения технологией управления деятельностью строительных организаций.             |
| 3.      | Владения практическими навыками осуществления коммуникаций, управления конфликтами. |

#### 3.4. Компетенции, приобретаемые в ходе изучения дисциплины

| Компетенции   | Индикаторы   | Знания<br>(№№ из<br>3.1) | Умения<br>(№№ из<br>3.2) | Навыки<br>(№№ из<br>3.3) |
|---|--|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
| ПК-3 Способность выполнять работы по организационно-технологическому проектированию зданий и сооружений промышленного и гражданского назначения                                     | ПК-3.4 Определение потребности строительного производства в материально-технических и трудовых ресурсах в составе проекта организации строительства                                | 1,2,3,4,5,<br>6          | 1,2,3,4,5                | 1,2,3                    |
| ПК-4 способность организовывать производство строительно-монтажных работ в сфере промышленного и гражданского строительства   | ПК-4.9 Составление схемы операционного контроля качества строительно-монтажных работ   | 1,2,3,4                  | 1,2,5                    | 1                        |
| ПК-5 способность осуществлять организационно-техническое (технологическое) сопровождение и планирование строительно-монтажных работ в сфере промышленного и гражданского назначения | ПК-5.5 Составление графиков потребности в трудовых, материально-технических ресурсах по объекту промышленного и гражданского назначения при выполнении строительно-монтажных работ | 1,2,4,5                  | 1,2,3                    | 1,2,3                    |

#### 4. Структура и содержание дисциплины (модуля)

##### 4.1. Разделы дисциплин и виды занятий

| № п/п | Раздел дисциплины  | Семестр | Неделя семестра | Виды учебной работы, включая самостоятельную работу студентов и трудоемкость (в часах) |      |     |      | Формы текущего контроля успеваемости (по неделям семестра)<br>Форма промежуточной аттестации (по семестрам) |
|-------|--|---------|-----------------|--|------|-----|------|---|
|       |  |         |                 | лек  | прак | лаб | СРС* |   |
| 1     | Менеджмент в строительстве: общие положения, инструментарий, методология вопроса.                | 8       | 1-4             | 1  | 1,5  | -   | 20   | Выполнение самостоятельной работы.<br>Ответ на вопросы.   |
| 2     | Уровни управления в строительстве.   | 8       | 5-8             | 1  | 2    | -   | 24   | Выполнение самостоятельной работы.<br>Ответ на вопросы.<br>Контрольная работа.                              |
| 3     | Структура системы управления.<br>Организационные структуры управления строительным предприятием. | 8       | 9-13            | 1  | 2,5  | -   | 28   | Контрольная работа.   |
| 4     | Управление отдельными видами ресурсов в строительстве  | 8       | 14-16           | 1  | 2    | -   | 22   | Выполнение самостоятельной работы.<br>Ответ на вопросы.   |
| 5     | Зачет  | 8       |                 |  |      | -   | 2    | Вопросы к зачету  |
|       | Всего  |         |                 | 4  | 8    | -   | 96   |   |

##### 4.2 Содержание разделов курса

| № п/п | Раздел дисциплины  | Знания (номер из 3.1) | Умения (номер из 3.2) | Навыки (номер из 3.3) |
|-------|--|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| 1     | <b>Менеджмент в строительстве: общие положения, инструментарий, методология вопроса.</b> Понятие менеджмента. Историческая справка. Субъект и Объект менеджмента. Эффект и эффективность в менеджменте. Виды эффекта. Экстенсивный, интенсивный и оптимальный типы менеджмента. Теория Больших Систем (БС). Свойства БС. Классификация БС. Строительство как БС. Принципы формирования отрасли строительства в современных условиях. | 1,2,3,4,5,6           | 1,2,3,4,5             | 1,2,3                 |
| 2     | <b>Уровни управления в строительстве.</b> Декомпозиция сферы строительства как БС. Государственное управление строительством. Госстрой РФ как орган исполнительной власти. Муниципальные органы управления строительством. Основные комитеты и службы на территории СПб их функции и задачи.   | 1,2,3,4,6             | 1,2,3,5               | 1,2,3                 |
| 3     | <b>Структура системы управления. Организационные структуры управления строительным предприятием.</b>   | 1,2,4,5               | 1,2,3,5               | 1,2,3                 |



|   |  |         |         |     |
|---|--|---------|---------|-----|
|   | <p>Основные типы организационных структур. Структура строительного предприятия в процессных стандартах. Функционально-организационная структура строительного предприятия. Структура крупного монополистического объединения (треста). Структура ДСК. Структура СМУ. Особенности построения структур малых строительных предприятий. Варианты расстановки линейного персонала. Определение потребности в линейном персонале. Общие подходы к рационализации организационных структур. Эволюционная и революционная рационализация -специальные методы и приемы. Механизм реструктуризации. Основы IDEF-моделирования. Основы ARIS-моделирования. Сравнение IDEF и ARIS моделей: особенности, достоинства и недостатки, области применения.</p>   |         |         |     |
| 4 | <p><b>Управление отдельными видами ресурсов в строительстве.</b> Процесс управления персоналом и его особенности в строительстве. Система управления трудовыми ресурсами. Технология управления. Методы управления. Экономические методы. Социально-психологические методы. Теории мотивации. Организационно-распорядительные методы. Приемы управления: производственные совещания, переговоры, собеседования. Коллектив. Конфликт. Позитивные стороны конфликта. Факторы определение степень конфликтности. Производственный менеджмент. Основные функции менеджмента. Особенности функций планирования и организации в строительстве. Диспетчерское управление: структура службы, функции, особенности управления по недельно-суточным графикам. Финансовый менеджмент. Основные блоки управления в финансовом менеджменте. Инструментарий финансового менеджмента. Информация как ресурс. Классификация информации. Подходы к построению информационных систем в целях реализации процессов управления в строительстве</p> | 1,2,4,6 | 1,2,4,5 | 1,2 |

#### 4.2 Наименование тем лабораторных работ, их содержание и объем в часах.

Лабораторных работ учебным планом не предусмотрено.

#### 4.4. Наименование тем практических (семинарских) занятий, их содержание и объем в часах

| № п/п | № раздела дисциплины | Наименование практических (семинарских) работ   | Трудоемкость (час) |
|-------|----------------------|---|--------------------|
| 1     | 1                    | Теория Больших Систем (БС). Свойства БС. Классификация БС.  | 1,5                |
| 2     | 2                    | Основные типы организационных структур.   | 2                  |
| 3     | 3                    | Структура крупного монополистического объединения (треста). Структура ДСК. Структура СМУ. Основы IDEF-моделирования. Основы | 2,5                |

|   |       |  |   |
|---|-------|--|---|
|   |       | ARIS-моделирования. Сравнение IDEF и ARIS моделей: особенности, достоинства и недостатки, области применения.  |   |
| 4 | 4     | Теории мотивации. Коллектив. Факторы определения степени конфликтности. Диспетчерское управление: структура службы, функции, особенности управления по недельно-суточным графикам. | 2 |
|   | Всего |  | 8 |

## 5. Содержание самостоятельной работы обучающихся. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины.

### 5.1. Примерные темы для самостоятельной работы

| № п/п | № раздела дисциплины | Наименование тем  | Трудоемкость (час) |
|-------|----------------------|---|--------------------|
| 1     | 1                    | Строительство как Большая Система.  | 20                 |
| 2     | 2                    | Структура строительного предприятия в процессных стандартах.              | 24                 |
| 3     | 3                    | Особенности построения структур малых строительных предприятий.           | 28                 |
| 4     | 4                    | Приемы управления: производственные совещания, переговоры, собеседования. | 22                 |
| 5     | 5                    | Подготовка к зачету   | 2                  |
| 6     | Всего                |   | 96                 |

5.2. Оценочные средства, используемые для текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по итогам освоения дисциплины, их виды и формы, требования к ним и шкалы оценивания, приведены в приложении к рабочей программе дисциплины «Управление проектами», которое оформлено в виде отдельного документа.

## 6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

### а) Основная литература

| № п/п | Наименование книги   | Год издания |
|-------|--|-------------|
| 1     | 1. Ильенкова, С. Д. Основы менеджмента [Электронный ресурс]: учебное пособие / С. Д. Ильенкова, В. И. Кузнецов. — Электрон. текстовые данные. — М. : Евразийский открытый институт, 2011. — 240 с. — 978-5-374-00114-3. — Режим доступа: <a href="http://www.iprbookshop.ru/11041.html">http://www.iprbookshop.ru/11041.html</a>   | 2016        |
| 2     | 2. Производственный менеджмент в строительстве [Электронный ресурс] : учебник / А. М. Платонов, М. А. Королева, Е. И. Бледных [и др.]. — Электрон. текстовые данные. — Екатеринбург : Уральский федеральный университет, ЭБС АСВ, 2016. — 700 с. — 978-5-321-02501-7. — Режим доступа: <a href="http://www.iprbookshop.ru/68377.html">http://www.iprbookshop.ru/68377.html</a> |             |

### б) Дополнительная литература

| № п/п | Наименование книги  | Год издания |
|-------|---|-------------|
| 1     | Информационный менеджмент в строительстве и ЖКХ : учебное пособие / Е. В. Ильина, А. И. Романова, О. В. Бахарева [и др.]. — Казань : Казанский государственный архитектурно-строительный университет, ЭБС АСВ, 2015. — 124 с. — ISBN 978-5-7829-0488-3. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <a href="http://www.iprbookshop.ru/73307.html">http://www.iprbookshop.ru/73307.html</a> | 2015        |

**в) Перечень ресурсов информационно-коммуникационной сети Интернет**

1. Электронно-библиотечная система <http://www.iprbookshop.ru>

**г) Программное обеспечение:**

1. Microsoft Office 2016.
2. Apache OpenOffice (свободно распространяемое ПО).

**д) Методические указания**

| № п/п | Наименование   | Год издания |
|-------|--|-------------|
| 1     | Оформление контрольных работ, рефератов, курсовых работ и проектов, отчетов по практике, выпускных квалификационных работ. Методические указания/Составители А.Ю. Уразбахтина, Р.М. Бакиров, В.А. Смирнов [Электронный ресурс]. Режим доступа: <a href="http://www.vfistu.ru/images/files/docs/metodichka_po_oformleniu_v3.pdf">http://www.vfistu.ru/images/files/docs/metodichka_po_oformleniu_v3.pdf</a> | 2018        |

**7. Материально-техническое обеспечение дисциплины**

| №№ п/п | Наименование оборудованных учебных кабинетов, объектов для проведения занятий с перечнем основного оборудования  |
|--------|--|
| 1      | Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся, для самостоятельной работы студентов. |

**МИНОБРНАУКИ РОССИИ**

**Федеральное государственное бюджетное федеральное образовательное  
учреждение высшего образования  
«Ижевский государственный технический университет имени М.Т. Калашникова»  
(ФГБОУ ВО «ИжГТУ имени М.Т. Калашникова»)  
Воткинский филиал**

**Кафедра Техническая механика**  
(наименование кафедры)

|  |  |
|--|--|
|  | УТВЕРЖДЕН<br>на заседании кафедры<br>«_14_»_06_2019 г., протокол №_2_<br>Заведующий кафедрой<br>_____ Каракулов М.Н. |
|--|--|

**ФОНД  
ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ**

**ПО ДИСЦИПЛИНЕ**

**Менеджмент качества**  
(наименование дисциплины)

**08.03.01 «Строительство»**

(шифр и наименование направления/специальности наименование дисциплины)

**Профиль: «Промышленно-гражданское строительство»**

\_\_\_\_\_ (наименование профиля/специализации/магистерской программы)

**Бакалавр**

\_\_\_\_\_ Квалификация (степень) выпускника

Воткинск  
2019

**Паспорт  
фонда оценочных средств  
по дисциплине**

**«Управление проектами»**

| № п/п | Контролируемые разделы (темы) дисциплины*   | Код контролируемой компетенции (или ее части) | Наименование оценочного средства           |
|-------|---|---|--|
| 1     | Менеджмент в строительстве: общие положения, инструментарий, методология вопроса.             | ПК – 3;4;5                                    | Самостоятельная работа                     |
| 2     | Уровни управления в строительстве.  | ПК – 3;4;5                                    | Письменный опрос                           |
| 3     | Структура системы управления. Организационные структуры управления строительным предприятием. | ПК – 3;4;5                                    | Тестирование, решение задач                |
| 4     | Управление отдельными видами ресурсов в строительстве   | ПК – 3;4;5                                    | Самостоятельная работа, контрольная работа |
| 5     | Зачет   |   | Подготовка к зачету                        |

– Наименование темы (раздела) или тем (разделов) взяты из рабочей программы дисциплины

## **Описание элементов ФОС**

**Наименование:** Контрольная работа

**Представление в ФОС:** перечень вопросов

**Перечень вопросов для проведения контрольной работы:**

**Вариант 1**

1. Сущность менеджмента.
2. Модели практического менеджмента.

**Вариант 2**

1. Содержание управленческой деятельности.
2. Виды и этапы разработки управленческих решений, методы оценки их эффективности.

**Вариант 3**

1. Содержание труда руководителя.
2. Методы управления, существующие стили руководства.

**Критерии оценки:**

Приведены в разделе 2

**Наименование:** Тест

**Представление в ФОС:** перечень вопросов

**Перечень вопросов для проведения теста:**

1. В себестоимость строительно-монтажных работ включаются:
  - А. Прямые затраты
  - В. Накладные расходы
  - С. Прямые затраты и накладные расходы
2. В составе прямых затрат наименьший удельный вес имеют затраты на:
  - А. Основную зарплату рабочих
  - В. Материалы
  - С. Эксплуатацию строительных машин
3. Затраты на материалы учитываются по стоимости:
  - А. “Франко-склад завода изготовителя”
  - В. “Франко-строительная площадка”
  - С. “Франко-магазин строительных материалов”
4. Затраты на заработную плату рабочих, занятых управлением строительными машинами и механизмами, относятся к затратам на:
  - А. Основную зарплату рабочих
  - В. Эксплуатацию строительных машин
  - С. Накладные расходы
5. Затраты на транспортировку материалов автотранспортом относятся к затратам на:
  - А. Материалы
  - В. Эксплуатацию строительных машин
  - С. Накладные расходы
6. Затраты на оплату труда производителей работ (прорабов) и мастеров относятся к затратам на:
  - А. Основную заработную плату
  - В. Эксплуатацию строительных машин
  - С. Накладные расходы
7. Расходы на содержание служебного легкового автотранспорта относятся к затратам на:

- A. Эксплуатацию строительных машин
  - B. Административно-хозяйственные расходы
  - C. Расходы на обслуживание работников строительства
8. Налог на имущество и местные налоги СМО учитываются в:
- A. Коммерческих расходах
  - B. Внебюджетных расходах
  - C. Расходах, связанных с реализацией СМР
9. Доходы от продажи имущества СМО учитываются в:
- A. Выручке от реализации товаров
  - B. Внебюджетных доходах
  - C. Выручке и внебюджетных доходах
10. Надежное функционирование технологического процесса относится к признакам, определяющим качество проекта:
- A. Конструктивным
  - B. Функциональным
  - C. Экономическим
11. Архитектурная композиция зданий и сооружений относится к признакам, определяющим качество проекта:
- A. Конструктивным
  - B. Эстетическим
  - C. Функциональным
12. Ознакомление с проектно-сметной документацией технического персонала СМО относится к:
- A. Технологическому контролю
  - B. Промежуточному контролю
  - C. Входному контролю
13. Контроль, осуществляемый в ходе выполнения отдельных строительных операций относится к:
- A. Входному
  - B. Технологическому
  - C. Промежуточному
14. В структуре накладных расходов наибольший удельный вес имеют:
- A. Расходы на обслуживание работников строительства
  - B. Расходы на организацию и обслуживание строительной площадки
  - C. Административно-хозяйственные расходы
15. Затраты на перевозку материалов в пределах строительной площадки относятся к расходам на:
- A. Материалы
  - B. Накладные расходы
  - C. Эксплуатацию строительных машин
16. Арендная плата за пользование строительными машинами относится на:
- A. Расходы на организацию и обслуживание строительной площадки
  - B. Эксплуатацию строительных машин
  - C. Материалы
17. Затраты по вывозу грунта со строительной площадки относятся к расходам на:
- A. Материалы
  - B. Расходы на организацию и обслуживание строительной площадки
  - C. Эксплуатацию строительных машин

18. Затраты, связанные с подготовкой кадров строителей, относятся к расходам на:
- А. Основную зарплату рабочих
  - В. Административно-хозяйственные расходы
  - С. Расходы на обслуживание работников строительства
19. Отчисления на социальные нужды от расходов на оплату труда рабочих строителей относятся к затратам на:
- А. Основную зарплату рабочих
  - В. Административно-хозяйственные расходы
  - С. Расходы на обслуживание работников строительства
20. Содержание санитарно-бытовых помещений относится к затратам на:
- А. Административно-хозяйственные расходы
  - В. Материалы
  - С. Расходы на обслуживание работников строительства
21. Продукцией строительства являются:
- А. Только новые здания и сооружения
  - В. Здания и сооружения, прошедшие капитальный ремонт
  - С. Те и другие
22. Фактическая себестоимость СМР может быть:
- А. Больше плановой себестоимости
  - В. Меньше плановой себестоимости
  - С. Может быть и больше и меньше плановой
23. Уровень механизации строительно-монтажных работ относится к:
- А. Народнохозяйственным факторам снижения себестоимости СМР
  - В. Отраслевым факторам
  - С. Внутрипроизводственным факторам
24. Совершенствование технологии строительного производства относится к:
- А. Отраслевым факторам снижения себестоимости СМР
  - В. Народнохозяйственным факторам
  - С. Внутрипроизводственным факторам
25. В стоимость объекта строительства включаются:
- А. Стоимость строительно-монтажных работ
  - В. Стоимость оборудования, инструментов, инвентаря
  - С. То и другое
26. Содержание дирекции строящего предприятия относится к:
- А. Прямым затратам
  - В. Прочим затратам, связанным с осуществлением строительства
  - С. Накладным расходам
27. Устройство фундаментов под технологическое оборудование относится к:
- А. Специальным строительным работам
  - В. Санитарно-техническим работам
  - С. Общестроительным работам
28. Расходы на содержание пожарной и сторожевой охраны относятся к:
- А. Основной зарплате рабочих
  - В. Расходы на организацию и обслуживание строительной площадки
  - С. Административно-хозяйственные расходы
29. Расходы по подготовке строительства к сдаче относятся к затратам на:
- А. Расходы на организацию и обслуживание строительной площадки
  - В. Административно-хозяйственные расходы



- С. Прочие накладные расходы
30. Устойчивость конструкций сооружений связи относятся к признакам, определяющим качества проекта:
- А. Функциональным
  - В. Конструктивным
  - С. Эстетическим
31. Проверка качества поступающих на строительную площадку материалов относится к:
- А. Технологическому контролю
  - В. Входному контролю
  - С. Промежуточному контролю
32. Контроль за качеством выполнения отдельных конструктивных элементов сооружений связи относится к:
- А. Входному контролю
  - В. Промежуточному контролю
  - С. Технологическому контролю
33. Авторский надзор за выполненными строительными-монтажными работами осуществляет:
- А. Проектировщик объекта
  - В. Заказчик
  - С. Подрядчик
34. Признаком неритмичных потоков является наличие на циклограмме:
- А. Прямых параллельных линий
  - В. Извилистых линий
  - С. Прямых непараллельных линий
35. Установка бетонных конструкций относится к:
- А. Специальным строительным работам
  - В. Санитарно-техническим работам
  - С. Общестроительным работам
36. Какие налоги учитываются при расчете договорной цены на строительство объекта:
- А. Налог на содержание автомобильных дорог
  - В. Налог на добавленную стоимость
  - С. Тот и другой
37. Основой для расчета договорной цены является:
- А. Расходы по статьям прямых затрат базисного года
  - В. Сметная стоимость объекта в базисном году
  - С. Сметная стоимость строительного-монтажных работ в базисном году
38. Расчет рентабельности строительного производства как отношение суммы прибыли к стоимости основных фондов и нормируемых оборотных средств используется в основном на уровне:
- А. Строительно-монтажного управления
  - В. Объединения и концернов
  - С. Передвижных механизированных колонн
39. Анализ состояния расчетов за выполненные строительные-монтажные работы относятся к:
- А. Анализу себестоимости СМР
  - В. Анализу финансового состояния СМО
  - С. Анализу прибыли и рентабельности строительного производства
40. Прокладка объектов газоснабжения, отопления, вентиляции относится к:

- А. Санитарно-техническим работам
- В. Специальным строительным работам
- С. Общестроительным работам

**Критерии оценки:**

Приведены в разделе 2

**Наименование:** Зачет

**Представление в ФОС:** перечень вопросов

**Перечень вопросов для проведения зачета:**

1. Производство, как система, особенности ее функционирования и развития.
2. Сущность и содержание менеджмента.
3. Объект, субъект, предмет и отношения в системе менеджмента.
4. Предпосылка и закономерности формирования системы менеджмента.
5. Принципы менеджмента.
6. Формирование и развитие теории менеджмента.
7. Организационно-экономические основы менеджмента.
8. Организационно-экономические условия формирования объектов и отношений управления производством.
9. Функции управления.
10. Организационная структура управления и ее основные типы.
11. Отраслевое и территориальное управление.
12. Экономический механизм управления производством.
13. Социальные аспекты менеджмента.
14. Процесс управления производством.
15. Содержание процесса управления и его основные характеристики.
16. Сущность содержание, виды и порядок формирования управленческих решений.
17. Инвестиционное обеспечение процесса управления.
18. Система методов управления производством.
19. Стилль работы руководителя.
20. Основные разновидности менеджмента и их особенности.
21. Эффективность управления: критерии, показатели, методы определения.

**Критерии оценки:**

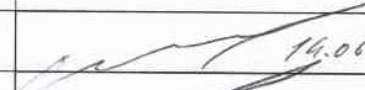



Приведены в разделе 2

## 2 Критерии оценки

| Уровень освоения компетенции |  |   |                                       |   |   |  |   |
|------------------------------|--|---|---------------------------------------|---|---|--|---|
| №                            | Компетенции  | Дескрипторы   | Вид, форма оценочного мероприятия     | Компетенция освоена*  |   |  |   |
|                              |  |   |                                       | отлично   | хорошо  | удовлетворительно  | неудовлетворительно   |
| 1                            | <p>ПК-3.4 Определение потребности строительного производства в материально-технических и трудовых ресурсах в составе проекта организации строительства</p> <p>ПК-4.9 Составление схемы операционного контроля качества строительно-монтажных работ</p> <p>ПК-5.5 Составление графиков потребности в трудовых, материально-технических ресурсах по объекту промышленного и гражданского назначения при выполнении строительно-монтажных работ</p> | <p>31 Эволюция школ управления.</p> <p>2 Понятие, типы и взаимодействия организации с внешней средой.</p> <p>3 Функции менеджмента.</p> <p>4 Процесс управления производством, его содержание и характеристики.</p> <p>5 Методы принятия управленческих решений.</p> <p>6 Стили руководства.</p>  | <p>Контрольная работа</p> <p>Тест</p> | <p>Правильно выполнены все задания.</p> <p>Продемонстрирован высокий уровень владения материалом.</p> <p>Проявлены превосходные способности применять знания и умения к выполнению конкретных заданий.</p>                            | <p>Правильно выполнена большая часть заданий.</p> <p>Присутствуют незначительные ошибки.</p> <p>Продемонстрирован хороший уровень владения материалом.</p> <p>Проявлены средние способности применять знания и умения к выполнению конкретных заданий</p> | <p>Задания выполнены более чем наполовину.</p> <p>Присутствуют серьезные ошибки.</p> <p>Продемонстрирован удовлетворительный уровень владения материалом.</p> <p>Проявлены низкие способности применять знания и умения к выполнению конкретных заданий.</p> | <p>Задания выполнены менее чем наполовину.</p> <p>Продемонстрирован неудовлетворительный уровень владения материалом.</p> <p>Проявлены недостаточные способности применять знания и умения к выполнению</p>   |
|                              |  | <p>У1 Применять на практике навыки организации эффективной работы коллектива.</p> <p>2 Решать управленческие задачи.</p> <p>3 Принимать управленческие решения.</p> <p>4 Применять современное информационное обеспечение управления.</p> <p>5 Оперативно управлять производственной деятельностью организации.</p> <p>В1 Владения методами и стилями управления.</p> <p>2 Владения технологией управления деятельностью строительных организаций.</p> <p>3 Владения практическими навыками осуществления коммуникаций, управления конфликтами.</p> | <p>Зачет</p>                          | <p>Обучающийся обнаружил знание основного учебно-программного материала в объеме, необходимом для дальнейшей учебы и предстоящей работы по специальности, справился с выполнением заданий, предусмотренных программой дисциплины.</p> |   | <p>Зачет</p>   | <p>Обучающийся обнаружил значительные пробелы в знаниях основного учебно-программного материала, допустил принципиальные ошибки в выполнении предусмотренных программой заданий и не способен продолжить обучение или приступить по окончании университета к профессиональной деятельности без дополнительных занятий по соответствующей дисциплине</p> |

**Лист утверждения рабочей программы дисциплины на учебный год**

Рабочая программа дисциплины утверждена на ведение учебного процесса в учебном году:

| <b>Учебный год</b> | <b>«Согласовано»:<br/>заведующий кафедрой,<br/>ответственной за РПД<br/>(подпись и дата)</b> |
|--------------------|--|
| 2019- 2020         |  14.06.2019 |
| 2020- 2021         |  24.04.2020 |
| 2021 – 2022        |  16.04.2021 |
| 2022 - 2023        |             |
| 2023 - 2024        |  |
| 2024- 2025         |  |